



# Opgavegericht werken met het Beleidskompas

voor de Parade

Ilse Dresscher en Ruth van Rossum  
Projectmanagement Programmamanagement  
AdviesCentrum (PPAC)

 **Beleidskompas**

**PPAC**  
Projectmanagement  
Programmamanagement  
AdviesCentrum

# Wanneer goed beleid?

## Wanneer is er sprake van kwalitatief goed beleid?

- de beoogde effecten van het beleid zijn bereikt (doeltreffend);
- het beleid is in overeenstemming met de juridische kaders die gelden (rechtmatig);
- het beleid is uitvoerbaar;
- het beleid is doenbaar;
- het beleid is rechtvaardig;
- er is een goede verhouding tussen de in te zetten middelen en de te behalen effecten (doelmatig).

Kwaliteit leidt tot en komt voort uit een goede beleidstheorie.

# Rijksbrede aanpak verbeteren beleidskwaliteit



Op verschillende vlakken wordt gewerkt aan het verbeteren van de kwaliteit van beleid, voorbeelden van initiatieven zijn:

- Verbeteren van educatie van ambtenaren
- Aandacht en ruimte voor het belang van loyale tegenspraak
- Aanpassing van de eed voor ambtenaren
- Ontwikkeling van de Gids voor Ambtelijk Vakmanschap
- **De introductie van het Beleidskompas (maart 2023)**
- Versterking Doenvermogenstoets (sinds 2017)
- Versterking Uitvoeringstoets en introductie invoeringstoets
- Beleidskeuzes uitgelegd

# Wat is het Beleidskompas?

Per 1 januari 2024 dé verplichte werkwijze voor de beleidsvoorbereiding. Alles wat essentieel is voor een goede beleidsvoorbereiding zit in het Beleidskompas.

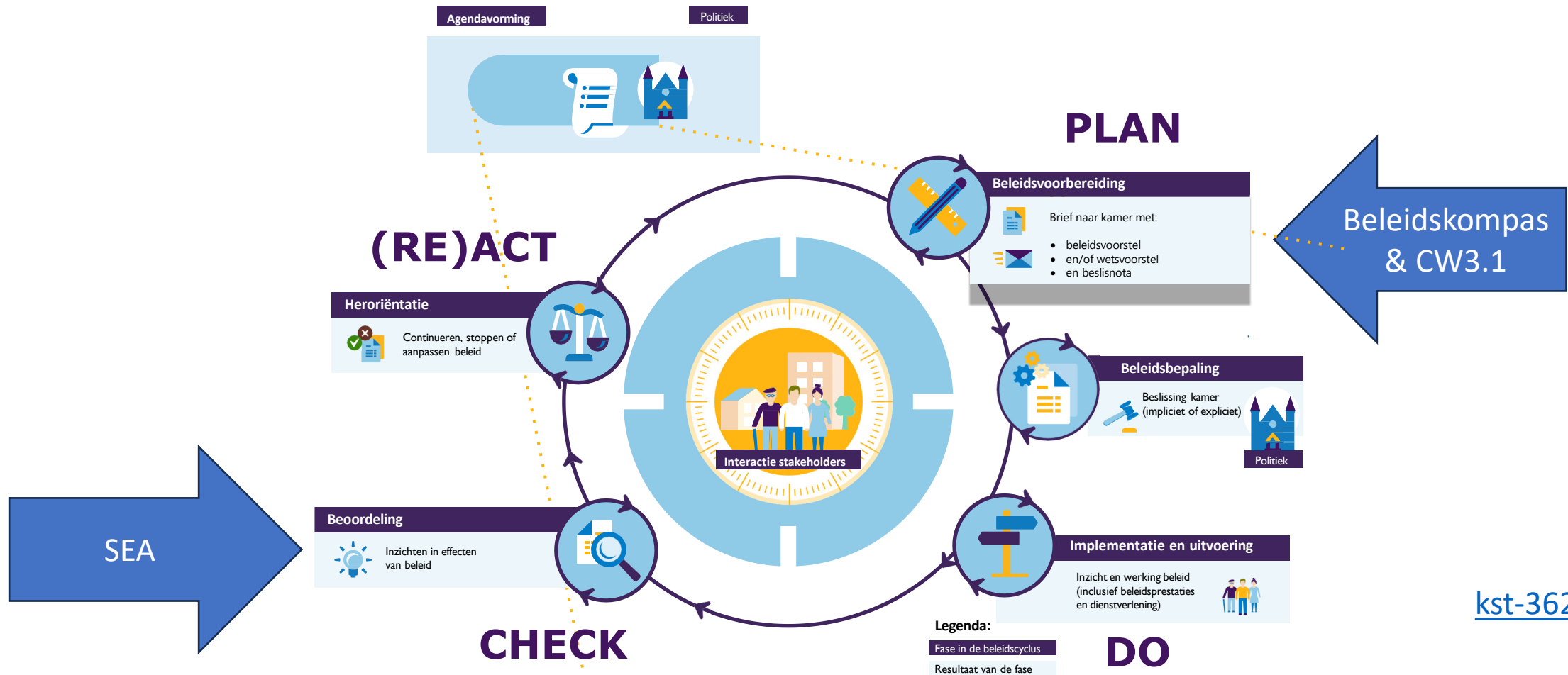
De benodigde stappen hoef je niet zelf te bedenken, het Beleidskompas helpt je om niets te vergeten.

Als je de structuur vanaf het begin van de beleidsvoorbereiding volgt:

- Doe je het proces zorgvuldig.
- Betrek je alle relevante betrokkenen.
- Neem je alle kwaliteitseisen mee.
- Overweeg je verschillende beleidsopties.
- Krijg je een sluitende beleidstheorie.



# Het Beleidskompas in de beleidscyclus



# Het Beleidskompas: 5 hoofdvragen

 Beleidskompas



[www.Beleidskompas.nl](http://www.Beleidskompas.nl)

(website van KCBR, waar naast Beleidskompas ook het hele draaiboek voor regelgeving is te vinden)



Een denkwijze en werkwijze  
om met de relevante omgeving  
vraagstukken te verkennen  
en te analyseren,  
gezamenlijke doelen te formuleren,  
en een aanpak voor het oplossen van het vraagstuk te  
formuleren  
en deze tot uitvoering te brengen.

# Opgaven bij JenV



Met het Beleidskompas onder andere:

- Aanpak wapens en jongeren
- Landelijke aanpak mensenhandel
- Herziening Wet wapens en munitie
- Aanpak Procedeergedrag overheid
- Aanpak Matchfixing
- Evaluatie Aanpak LHBTIQ+ veiligheid
- Aanpak Online discriminatie en hate speech
- Visie Filantropie
- Jeugdreclassering
- Versterking Buitenstrafrechtelijke afdoening
- Actualisatie probleemanalyse Toekomstscenario Kind en Gezin
- Project Gegevensverwerking binnen programma herziening Wet op de Inlichtingen- en Veiligheidsdiensten 2017
- Strategische verkenning drugsbeleid

# Drie raderen van opgavegericht werken



Echt samenwerken

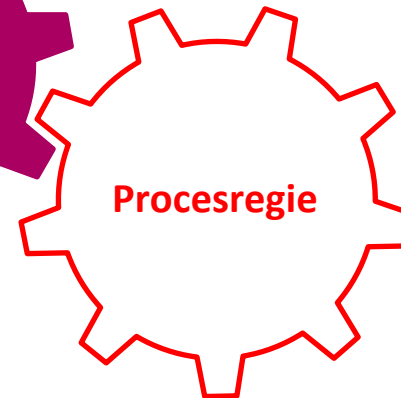
Uit eigen beelden van de inhoud treden, open staan voor nieuwe inzichten en oplossingen



Maatschappelijk vraagstuk centraal stellen

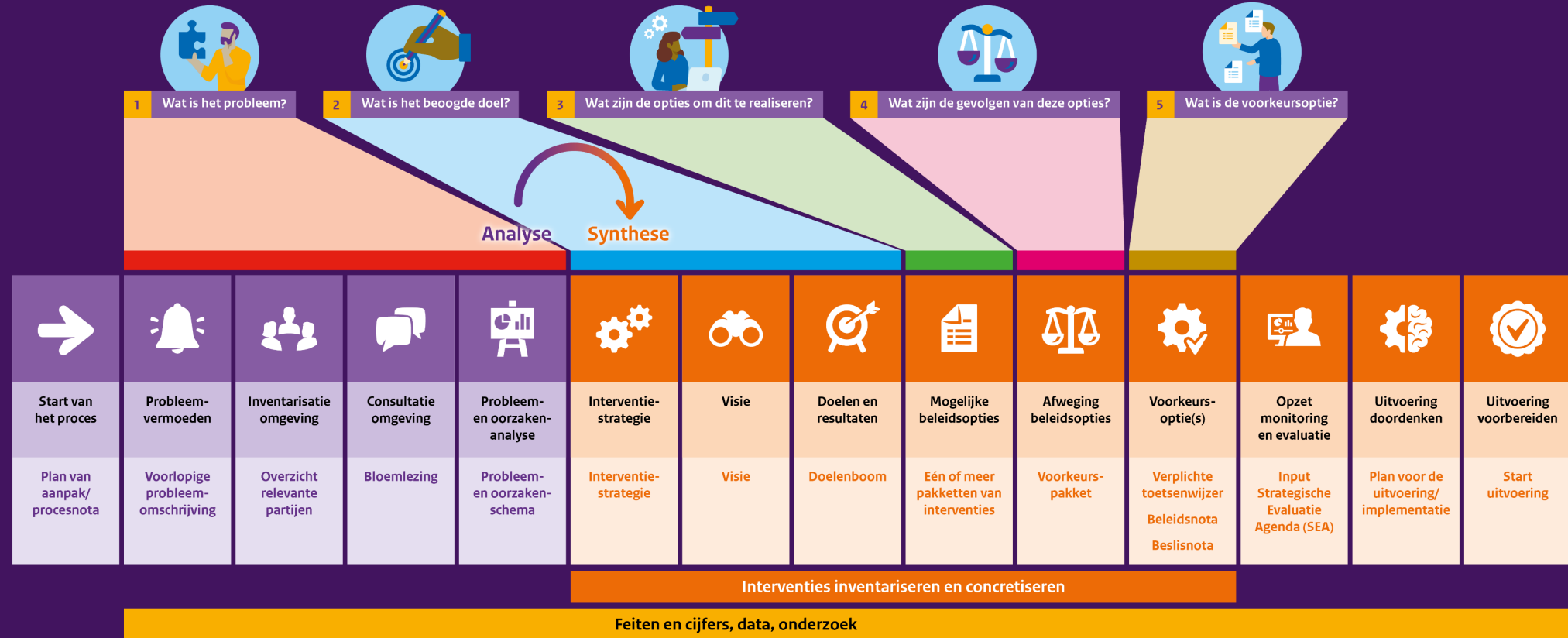
Doelstelling is het opstellen van een goede beleidstheorie

Start met een probleemvermoeden, niet met de vermeende oplossing



Gedeeld eigenaarschap creëren

# Opgavegericht werken met het Beleidskompas



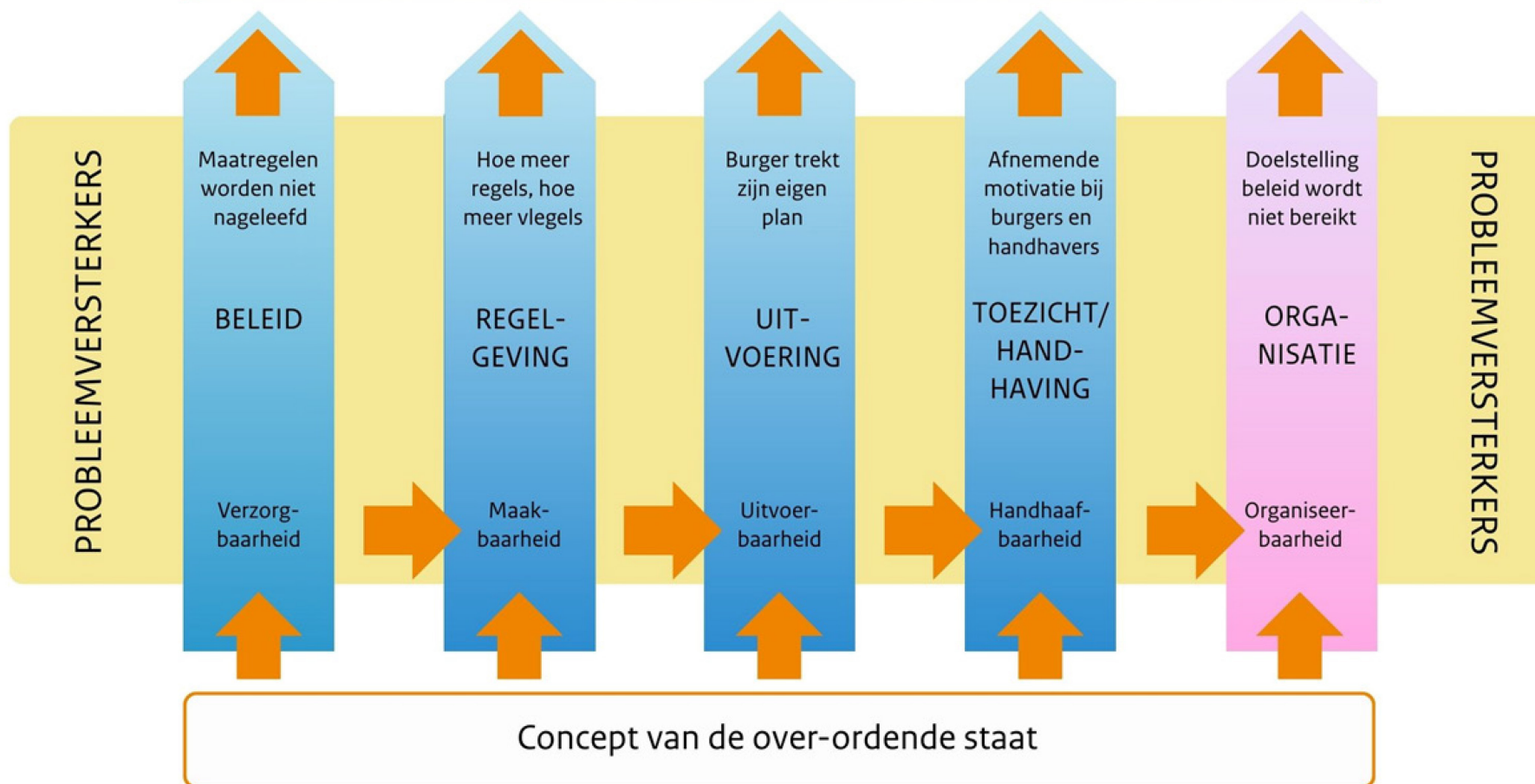
Wie is belanghebbend?



In samenspel met de relevante omgeving

# Beleid en uitvoering in de keten van overheidshandelen

Het is voor de burgers geen vanzelfsprekende keuze om beleid na te leven



# Kern ketenmodel

- Aandacht voor het feit dat de schakels samenhangen:
  - wat jij doet heeft invloed op de volgende schakel
  - samen bepalen de schakels of beleid effectief is voor de samenleving
  - eigen rol, maar wel samen een keten vormen
- Aandacht voor het feit dat er causaliteit is tussen de schakels:
  - Schakel Beleid moet mensen uit Uitvoering en Toezicht meenemen bij de beleidsontwikkeling
  - Uitvoering en Toezicht moeten input geven voor beleidsontwikkeling
  - Uitvoering en Toezicht moeten signalen geven aan Beleid over of het beleid werkt

# Betekenis Beleidskompas voor uitvoering



- De werkwijzen van je collega's bij Beleid kennen
- Weten dat het de bedoeling is dat uitvoering vanaf het begin input levert en meedoet bij beleidsontwikkeling
- Zelf het Beleidskompas gebruiken als je uitvoeringsbeleid ontwikkelt
- Een handvat voor als je gevraagd wordt een uitvoeringstoets te doen

# Procesregie

- Samen stap voor stap resultaten bereiken
- Besluitvorming per stap en door bouwen
- Consent géén consensus



# Trainingen van PPAC



PPAC biedt diverse trainingen en workshops aan op het gebied van Opgavegericht werken met het Beleidskompas en de samenhang met projectmatige werkwijzen (PPM).

Ons open inschrijving aanbod loopt via de JenV-academie:

- Module Beleidskompas, onderdeel van de leergang Beleid (online introductie en vier dagdelen)
- Eéndaagse training Opgavegericht werken met het Beleidskompas voor:
  - a. Uitvoeringsorganisaties, of
  - b. Medewerkers, of
  - c. Leidinggevenden.

Voor maatwerktrainingen en korte workshops op onderdelen van Opgavegericht werken met het Beleidskompas kun je contact opnemen met PPAC.

Voor meer informatie over ons aanbod trainingen zie het Kennisplein PPAC ([ppackennisplein.Pleio.nl](http://ppackennisplein.Pleio.nl)) en de website van de JenV-academie.

# Handreikingen Opgavegericht werken met het Beleidskupas op Kennisplein PPAC ppackennisplein.Pleio.nl of Kennisplein PPAC

 Beleidskompas

